УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий МБДОУ «Детский сад №16 «Рябинушка»
города Шумерля Чувашской Республики
_____/В.Ю. Федулова/
(подпись) (инициалы, фамилия)
«01» августа 2023г.
дата

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

по оптимизации процесса уборки территории и рабочего времени дворника

(наименование проекта, отражающее его суть и влияние на оптимизируемый процесс)

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: Заведующий МБДОУ «Детский сад №16 «Рябинушка» города Шумерля Чувашской Республики -Федулова В.Ю.

Владелец процесса: Заведующий МБДОУ «Детский сад №16 «Рябинушка» города Шумерля Чувашской Республики - Федулова В.Ю.

Границы процесса: от начала процесса уборки территории детского сада до его завершения.

Периметр проекта: МБДОУ «Детский сад №16 «Рябинушка».

Руководитель проекта: Заведующий МБДОУ «Детский сад №16 «Рябинушка» -Федулова В.Ю.

Команда проекта: старший воспитатель - Крылова О.Г., педагог-психолог Ануфриева В.Ю., воспитатель Ширшонкова Е.С., заведующий хозяйством - Болдашкина И.В.

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение временных затрат протекания процесса (покос травы; очистка территории ДОУ и игровых площадок от снега; уборка территории и игровых детских площадок от мусора; обработка веранд (10 штук) и цветников на территории ДОУ)	**24 часа**	**8 часов**
2. Увеличение эффективности использования рабочего времени сотрудников детского сада (педагогов и младших воспитателей), в результате исключения случаев отвлечения их от выполнения должностных обязанностей для выполнения работ по уборке территории (детских спортивных и игровых площадок (10 шт.).	**30 часов**	**0 часов**
3.Сокращение материальных затрат на заключение дополнительных договоров на уборку территории детского сада (услуги по работе мини трактора, автомобиля-вышки; аренда триммер и газонокосилки).	**162 000 рублей**	**20 000 рублей**
Ожидаемая экономия средств от реализации проекта за год, тыс. рублей	1.Сокращение временных затрат протекания процесса **с 24 часа до 8 часов.** Экономия от внедрения: **за год 3952 часа.** 2. Увеличение эффективности использования рабочего времени сотрудников детского сада **с 30 часов до 0 минут. Экономия 100 %** 3. Сокращение материальных затрат **с 162 000 рублей до 20 000 рублей**, за счет исключения дополнительных затрат на заключение договоров по уборке территории детского сада. **Экономия от внедрения: 142 000 рублей.**	

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: значительные затраты времени на ручную уборку, неэффективность в организации рабочего времени, нерациональная трата рабочего времени во время протекания процесса, высокая загруженность процесса работы дворника.

Проблемы:

1.Потеря времени на подготовку инструментария при работе вручную.
2.Отсутствие специализированной, механической техники.
3.Неэффективность в организации рабочего времени.
4.Потеря времени.
5.Трудоемкий процесс уборки территории.
6. Материальные затраты на процесс уборки территории, привлечение сторонников организаций на уборку территории ДОУ.
7.Высокая загруженность процесса работы дворника.
8.Значительные затраты труда дворника, риск для здоровья.
9.Привлечение сотрудников ДОУ к уборке территории.
10. Низкая эффективность работы дворника, снижение эффективности работников ДОУ.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта: **01.08.2023г.**
2. Диагностика и разработка целевого состояния, картирование процесса: **до 22.08.2023г.**
   2.1. разработка карты текущего состояния процесса: **до 07.08.2023г.**
   2.2. разработка карты целевого состояния процесса: **до 11.08.2023г.**
   2.3. разработка плана мероприятий по реализации проекта: **до 18.08.2023г.**
3. Реализация плана мероприятий по улучшению: **до 08.12.2023г.**
   3.1.проведение совещания по запуску проекта (kick-off): **до 02.10.2023г.**
   3.2.внедрение мероприятий: **до 08.12.2023г.**
4. Анализ результатов и закрытие проекта: **до 23.12.2023г.**
   4.1. мониторинг достигнутых результатов: **до 18.12.2023г.**
   4.2. оформление карты достигнутого состояния процесса: **до 22.12.2023г.**
5. Закрепление результатов и закрытие проекта: **до 26.12.2023г.**

Руководитель проекта _____/В.Ю. Федулова/